

**Отзыв научного консультанта  
на диссертацию Шурена Токтара Куандыкулы  
на тему: «Особенности диверсификации экспортной корзины  
Республики Казахстан в условиях цифровизации: методология оценки  
и механизмы реализации», представленную на соискание  
академической степени доктора философии (PhD) по образовательной  
программе «8D04101-Экономика»**

**Актуальность темы исследования.**

Диссертационная работа Шурена Токтара Куандыкулы посвящена исследованию закономерностей и механизмов диверсификации экспортной корзины Республики Казахстан в контексте углубляющейся цифровизации экономики, что относится к числу приоритетных направлений современной экономической науки и практики экономической политики. Актуальность выбранной темы обусловлена сохраняющимися структурными ограничениями национальной модели развития, выражающимися в высокой концентрации экспорта на ограниченной номенклатуре товаров и, как следствие, в повышенной чувствительности внешнеторговых поступлений к конъюнктурным колебаниям мировых рынков. Данные обстоятельства формируют риски макроэкономической нестабильности и ограничивают возможности устойчивого долгосрочного роста, что объективно актуализирует задачу перехода к более сложной, технологически насыщенной и устойчивой структуре производства и экспорта. В этих условиях цифровая трансформация рассматривается как системный фактор структурных сдвигов, поскольку развитие цифровой инфраструктуры, цифровых компетенций, внедрение цифровых технологий на уровне предприятий и расширение цифровых государственных сервисов создают предпосылки для повышения производительности, снижения транзакционных издержек, ускорения инновационных процессов и расширения доступа к внешним рынкам. Тем самым цифровизация выступает не сопутствующим, а потенциально определяющим драйвером формирования новых экспортных специализаций и повышения сложности экспортной корзины, что обуславливает тесную взаимосвязь исследуемой проблематики с задачами модернизации и повышения конкурентоспособности экономики Казахстана.

## **Основные научные результаты.**

В диссертационной работе получен комплекс научных результатов, обладающих теоретической и практической значимостью и подтверждённых последовательной логикой исследования. В теоретической части сформирована и обоснована концептуальная рамка, в которой экспортная диверсификация рассматривается как производная логики международной торговли и структурной трансформации, а цифровизация - как системный фактор, влияющий на параметры конкурентоспособности, технологические возможности и организационную способность экономики к переходу от сырьевой специализации к более сложной структуре производства и экспорта. В результате показано, что экспортная концентрация в ресурсозависимых экономиках является не только следствием сравнительных преимуществ, но и источником уязвимости к внешним ценовым шокам и ограничениям долгосрочного роста. В свою очередь, цифровая трансформация, снижая информационные и транзакционные издержки, расширяя доступ к рынкам и ускоряя распространение технологий, формирует условия для возникновения новых товарных ниш и перестройки экспортной корзины.

Кроме того, в работе получен самостоятельный результат, связанный с верификацией исследовательского контекста и выявлением научного разрыва на основе библиометрического анализа профильной литературы. С использованием инструментов количественного анализа публикационной активности и тематической структуры исследований систематизирован массив современных академических источников по проблематике экспортной диверсификации, структурной трансформации и цифровизации. Проведённая библиометрическая диагностика позволила выделить доминирующие направления исследований и траектории эволюции научной повестки, а также зафиксировать недостаточную эмпирическую прояснённость каналов влияния цифровизации на параметры экспортной диверсификации, особенно применительно к ресурсозависимым экономикам. Тем самым библиометрический блок уточняет место диссертации в научном поле и обосновывает востребованность разработанного в работе количественного инструментария.

Существенным научным достижением является разработка воспроизводимой системы количественного измерения экспортной диверсификации, основанной на использовании набора

взаимодополняющих индексов концентрации и неравномерности (ННІ, Theil, Gini), а также авторского показателя (DLI), позволяющих комплексно оценивать структуру экспорта и её изменения. Принципиальная новизна данного результата заключается в методической организации измерения как многокритериальной диагностики. Индексы применяются не изолированно, а в связке, что обеспечивает устойчивость выводов и позволяет различать различные типы структурных сдвигов. Эмпирическая проверка осуществлялась через расчёт указанных индексов на сопоставимых временных рядах внешнеторговых данных с контролем сопоставимости по товарным уровням детализации.

Отдельного внимания заслуживает методический блок, посвящённый измерению цифровизации страны. Докторантом предложена адаптация международно признанной логики индекса DESI к национальным условиям и доступной статистической базе с формированием интегрального показателя цифрового развития (KZ-DESI) и его компонентной структуры. Данный результат обладает двойной научной ценностью. С одной стороны, сохраняется сопоставимость с лучшими международными практиками измерения цифровизации. Кроме этого учитываются институциональные и статистические особенности Казахстана, обеспечивая релевантность и чувствительность индекса к национальному контексту. Верификация подхода осуществлялась через построение нормированных компонент, их агрегирование в интегральный показатель и последующий анализ динамики и внутренней согласованности компонент.

Эмпирическая часть диссертационного исследования выстроена как проверка исследовательских гипотез о взаимосвязи цифровизации и экспортной диверсификации на макроуровне. Для обеспечения доказательности выводов использован эконометрический инструментарий моделей временных рядов (ARDL), позволяющий оценивать краткосрочные и долгосрочные эффекты цифровизации на показатели диверсификации и контролировать динамические особенности данных. Корректность спецификаций подтверждалась стандартными диагностическими процедурами, обеспечивающими надёжность статистических выводов и интерпретируемость оценок. Полученные результаты позволили количественно прояснить масштабы и каналы воздействия цифровизации на изменения экспортной корзины, тем самым закрыв существенный научно-прикладной разрыв, связанный с

недостаточной эмпирической определённой влиянием цифровой трансформации на структурные параметры экспорта ресурсозависимых экономик.

В целях усиления сравнительно-аналитической части исследования применены методы многомерного статистического анализа, включая кластерный анализ, позволяющий перейти от описания отдельных показателей к типологизации экономик по совокупности параметров цифрового развития и экспортной структуры. На основе интегральных и компонентных индикаторов цифровизации (ICT) и рассчитанных индексов диверсификации (НИ) сформированы сопоставимые профили стран и выделены устойчивые группы, различающиеся по уровню цифровой зрелости и степени экспортной концентрации. Результаты кластеризации обеспечили дополнительную верификацию выводов диссертации, позволив сопоставить положение Казахстана с типологически близкими группами и уточнить направления политики, релевантные именно той траектории, которой соответствует экономика Казахстана.

Значимый вклад в научные результаты вносит применение современных инструментов анализа возможностей структурной перестройки экспорта, основанных на логике продуктового пространства. В работе использованы показатели сравнительных преимуществ (RCA) и «близости» потенциальных товарных позиций к текущей специализации страны через оценку плотности, что позволило перейти к строго обоснованным «окнам возможностей». Методическая ценность данного подхода состоит в том, что приоритеты экспортного расширения определяются как функции накопленных производственных компетенций и существующих экспортных связей.

В совокупности полученные результаты интегрированы в целостную концептуально-методическую основу, на базе которой обоснован организационно-экономический механизм реализации экспортной трансформации Казахстана в условиях цифровизации.

Таким образом, диссертация формирует научно обоснованный инструментальный мониторинг, диагностики и проектирования мер, направленных на диверсификацию экспортной корзины ресурсозависимой экономики на основе цифровых факторов, обеспечивая одновременно методическую воспроизводимость, эмпирическую проверяемость и прикладную направленность результатов.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии и систематизации научных представлений о диверсификации экспортной корзины как о многомерном процессе, зависящем не только от отраслевой структуры и внешних рынков, но и от качества институционально-технологической среды, в которой ключевую роль начинают играть цифровые технологии. Работа вносит вклад в расширение методологической базы исследований экспортной диверсификации за счёт интеграции компонентного измерения цифровизации (на основе KZ-DESI) с системой индикаторов экспортной структуры, что создаёт условия для более точной идентификации факторов, каналов влияния и ограничений диверсификации на макроуровне. Научная ценность результатов усиливается тем, что предложенный инструментарий допускает воспроизводимость расчётов, сопоставимость во времени и возможность дальнейшей адаптации для межстрановых сравнений и отраслевой детализации.

Практическая значимость исследования определяется тем, что предложенные методические подходы и выводы могут использоваться как аналитическая основа для совершенствования государственной политики в сфере экспортного развития, цифровой трансформации и индустриально-инновационного обновления. Сформированная система показателей позволяет выстраивать мониторинг диверсификации экспортной корзины и цифровых факторов, выявлять «узкие места» цифровой зрелости, а также обосновывать приоритеты поддержки по направлениям, где эффект для экспортной трансформации потенциально выше. Результаты диссертации могут быть применены при разработке и уточнении мер организационно-экономического характера: инструментов стимулирования цифровой модернизации предприятий, развития цифровой инфраструктуры и навыков, поддержки несырьевого экспорта, формирования институтов сопровождения выхода на внешние рынки и снижения барьеров входа в новые товарные ниши. Важно подчеркнуть, что работа выполнена на высоком уровне самостоятельности, демонстрирует научную зрелость докторанта, владение современным инструментарием экономического анализа и способность формировать обоснованные выводы и предложения, согласованные с задачами национального развития.

На основании изложенного считаю, что диссертационная работа Шурена Т.К. на тему «Особенности диверсификации экспортной корзины

Республики Казахстан в условиях цифровизации: методология оценки и механизмы реализации» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе «8D04101-Экономика». Диссертацию можно рекомендовать к публичной защите в установленном порядке.

**Научный консультант:**  
**PhD, ассоциированный**  
**профессор кафедры**  
**Бухгалтерский учет и аудит**  
**Карагандинского национального**  
**исследовательского университета**  
**имени академика Е.А. Букетова**

**Ламбекова А.Н.**

